

**Részvények vétele és eladása**  
**Tőzsdén megbízások**  
**Tőkezárlás-vezetés**  
**Állampapírok forgalmazása**

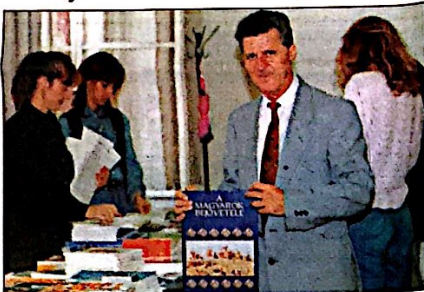
Procent Hungária  
 Értékpapír és Befektetési Rt.  
 9022 Győr, Schweitzer u. 18.  
 Telefon/fax: 96/710-290

## A siker és a humánium ötvözhető

Ilyen üzlet is van!

- A rendszerváltás kezdete óta jól működik, bár a nemzeti értékrend szolgálatába állt. Nem budapesti központú, ám országos jelentőségű. A minőségi kultúráért tevékenykedik, mégis üzleti siker könyvelhet el. Létezhet Magyarországon ilyen vállalkozás?

Kulcsár Ferencné, a győri Prohászka Ottokár Katolikus Általános Iskola volt tanítónőjétől, az Apáczai Kiadó munkatársától tudjuk igen, létezhet. A múlt héten a győri tanítóképző főiskolán mutatta be az Apáczai Kiadó sajtó, a NAT alapelveihez illeszkedő tantervét, amelyhez - nem véletlenül, hiszen üzletről van szó - már elkészült tankönyvekről is szövegeket szerzők. Ilyesmik elképzelhetetlen volt még néhány évvel ezelőtti is, amikor a szülők a szep-temberi iskolakezdést követően szalagállhatnak a különféle tankönyvek után.



Esztergályos Jenő kiadó az egyik könyvbemutató alkalmával.

ben. Azóta megvénk alsó tagozatos diákjainak 75-80 százaléka a cellódolmári központú kiadó könyveiből ismerkedik az élet tudnivalóival. A kiadó tanítói, tanári, szakfelügyelői tapasztalatai

za magával ragadja hallgatóit. - Tanár úr! Kéne egy jó matematikakönyv! - szövegezték föl például az egyik ilyen alkalommal. Irjatok! - hangzott a gyors válasz és állítólag egy tekintélyes összeg is kifizetett szerzői honorárium gyanánt. - De előre megmondom: annak a könyvnek az Öveges professzor szintjén kell állnia! - tette hozzá Esztergályos Jenő, akinek kiadói ars poetica: szép legyen a könyv, hogy a gyermek beleszeressen, felépítése alapján csak jól lehessen belőle tanulni és nem utolsósorban kímélje a szülőket pénztárcájától. Kulcsár Ferencnének ehhez még egy saját története is van. - Egyik könyvbemutató alkalmával egy csoport gyermekre lettem figyelmes, akik elmélyülten lapozgatták az Apáczai ötdik osztályos könyvet, "Hányadikak vagytok?" - kérdeztem őket. "Negyedikesek" - hangzott a válasz. CSUDAI ENDRE



Rezsői Ferenc

## Antwerpeni kapocs

A Kisalföldi Vállalkozásfejlesztési Alapítvány Győr-Moson-Sopron megye jelentősebb nemzetközi megismeretése érdekében írott biztossított a belga és hazai vállalkozók egymásra találásának elősegítése érdekében. A kezdeményezés tudomásunk szerint a flamand GOM Antwerpen (Gewestelijke Ontwikkelingsmaatschappij Antwerpen) érkezett. Az iroda alapvető feladata, hogy az antwerpeni provincia vállalkozói és intézményei minél jobban megismerjék magyénket és hasonló módon a hazai vállalkozók is szertekéző ismeretekre és partnerekre tegyenek szert az antwerpeni

régióban és Belgiumban. Az állandó „keres-kínál” szolgáltatáson kívül a közös program során összesen bemutatkozásra belga küldöttség érkezett régióinkba. Ezt egy tavaszi üzlettember-találkozó követi Győrött és Antwerpenben.

A győri iroda vezetésére számos jelentkező közül a Kisalföldi Vállalkozásfejlesztési Alapítvány korábbi mikrohitel-menedzserét, Rezsői Ferencet választották ki, aki nemrég tért haza egyhetes tanulmányútról Antwerpenből. Úti élményeiről Bizniszmellékletünkben a következő hetekben sorozatban számol be.

## Ülésezett a vállalkozók egyesülete

A Vállalkozók Soproni Egyesülete csütörtökön a késő esti órába nyitva tartotta soron következő ülését a Hotel Sopronban. Dr. Szabó Endre elnök beszélt az egyesület megalakulásáról, a céljairól és terveikről:



Kocsisné Andrási Ágota

- A Vállalkozók Soproni Egyesülete az év februárjában alakult. Célküldetésünk között a vállalkozóknak olyan lehetőségek biztosítását említem, amely havonta egyfajta - az üzletmenet színvonalát emelő - tapasztalatcsere ad

lehetőséget. Az egyesület vezetése arra is törekszik, hogy aktuális információkat nyújthasson tagjainak. Az újonnan belépők vállalkozásai minőségi fejlesztését is vállalták. Garantiálni kívánjuk, hogy az egyesületi tagok a lakosság felé egyre növekvő nyilvános szolgáltatást nyújtsanak - nyilatkozta az elnök.

Az egyesület ülését Kocsisné Andrási Ágota, a Kisalföldi Vállalkozásfejlesztési Alapítvány ügyvezető igazgatója tartott előadást. A kisalföldi vállalkozások helyzetéről szóla megállapította: az évközi adatok azt tükrözték, hogy 1996-ban megtorpant a gazdasági társaságok addig dinamikus növekedése. Megyénkben a múlt év első negyedében a statisztikai adatok szerint 1000 lakosra 17 társas és 46 egyéni vállalkozás ju-

tott. Ezzel a megyék sorrendjében régióink a harmadik, illetve az első helyre foglalta el. Mind a társas, mind az egyéni vállalkozások döntő többségéről megállapítható, hogy alapvetően a tulajdonosok számára teremtettek munkahelyet. Amint azt megtudtuk, a munkáltatók közötti verseny a munkavállalók egymással szembeni kemény versenyt is maga után vonja, amelyben csak folyamatos képzéssel lehet a munkahe-lyet megőrizni, illetve megtartani.

Kocsisné Andrási Ágota előadásában érintette a régió mikro-vállalkozásainak az Európai Unióhoz való csatlakozási lehetőségeit. - Mint minden újítól, az Európai Unióhoz való csatlakozástól is tartanak az emberek, a vállalkozók - mondta az ügyvezető igazgató. - A félelemmel az aggodalmat az ismeretlenhez való tartozás jelenti. A Kisalföldi Vállalkozásfejlesztési Alapítvány szakemberei számtalan előadással, ren-

dezvényen adják át a birtokukban lévő információkat, amelyekkel közelebb viszik az érdekelteket a valós ismerlethez. Tudni kell, az unió díktálta feltételeknek az erős vállalkozások felelnek csak meg. Bár a kisvállalkozásoknak sem kell felrögzüdni, mert alapítványunk megfelelő információt tud nyújtani az egyes társaságoknak a lehetőségekről, a tervekről. Ezek igénybevétele pedig a régió érintett mikro-vállalkozásai jobban felkészülhetnek az Európai Unióhoz való csatlakozás időszakra. Tanácsadó irodáink sokoldalú segítséget adnak az esetleges átalakulásokhoz vagy a profilmodosításokhoz.

Kocsisné Andrási Ágota tartalmas és kimerítő előadása után az egyesület tagjai köréire kötetlen beszélgetés formájában válasszolt, majd a Vállalkozók Soproni Egyesület ülésén befejeztül látványos „Internet-show” következett.

TÖRÖK M.

## Elvesztünk százmilliót?

Mindössze az igényelhető terület negyven százaléka érkezett kérelem a megyénkben a földalapú támogatásra. A jogszabály szerint akinek a használatában hektáronként 17 aranykorona alatti földterület van az ország, kert művelési ágban, vagy a szőlő és gyümölcsös művelési ági ültetvényénél nem éri el hektá-

ronként a 68 aranykoronát, a föld használatja úgynevezett földalapú támogatást kap. Az igényekért a megyei agrárkamara gazdajoggyűjtenél kell jelentkezni augusztusig. Az előzetes számlások szerint még több mint százmillió forint, a jogosultakat megillető támogatásra nem nyújtották be a kérelmet meggyénkben.

## Miként lehetne Magyarország sikeres?

Magyarország agrárpari ország, teljesítőképessége jóval alatta van a fejlett országokénak, gazdasága még nem heverte ki a rendszerváltást, de jelentős szemleli erőforrás-tartalékokkal rendelkezik. Kormány az államháztartás egyensúlyának elérésével az infláció fokozatos, kiszámítható csökkentésére, a külkereskedelmi mérleg javítására és a kedvező nemzetközi politikai és befektetői légkör (megújítás) elérésére törekszik. Eközben racionalizálja az állami szervizetrendszert, megkezdte a társadalombiztosítás átalakítását, nyugdíjreformot szorgalmaz. A változtatások fedezeteként a privatizációs bevételeket, de főként a gazdaság élet teljes területét átszövő viszonylagosan magas adóterhekkel jöliből meg. Kedvezőtlen tendencia azonban, hogy nem kezdődött meg a tőkés élet rendelkezés szűk központosítási kialakulása, nagy a társadalmi és az elit- és munkássztyálók közötti, így a dél-amerikai fejlődés jellemző is tükröződik. Ez a jelenlegi helyzet tömör összefoglalása.

Előrebocsátandó, hogy a jövő megtervezésére nem lehet egy már bevált sikermodellre direkt módon átvinni, az országának sajátos határhelyzetéből adódóan egyedül utat kell bejárnia. Ismeretem jóval elképzelésment főként az állami döntéshozás függvényében. Kezddük az oktatás-nevelés-kultúra területével. Idősebb az önmagát túlélt porosz ok-

tatási rendszer reformja, ez kormányfeladat, de elengedhetetlen az érdekeltek teljes körű bevonása. Az új iskolai felépítés sokoldalúbb, átjárható (az iskolatípusok közötti váltásra volt lehetőség); az elavult ismeretanyag rovidebb, áttekinthetőbb lenne, akár új tárgyak és oktatási formák bevezetésével is előmozdítható az egészségvédelmi nevelés, tájékozottság az állampolgári ismeretek terén stb. Fontos továbbá, hogy a kötelező képzéstől a felsoktatásig mindenki számára (főleg szociálisan hátrányos helyzetűek esetén) elérhető legyen. Az elvárandó kultúrserfőbb megakadályozni csak kedvezőbb díjazás és jobb tárgyi feltételek megteremtésével lehet. Megfontolandó egy délkelet-ázsiai minta átvétele a médiák és a marketing területére vonatkozó szabályozást tekintve, az erkölcsi értékek védelmében.

Az egészségügyi ellátás valódi átalakítása még várat magára, legelőszőrben egy eszák-amerikai, biztosítás szerint differenciált ellátási mód lenne alkalmazható, amely egyenre szabott, de védi a kiszolgáltatott rétegeket és a gyermeket.

A nyugdíjazás területén a befizetések fölötti függő díj megállapítás, valamint tágasabb, öngondoskodást kímélő rendszer felé meg a jövőbeni követelményeknek, bár az állás során

csak a fiatalabb munkavállalók biztosításának átalakítását engedik meg pénzügyi erőforrásaink.

Gazdaságunk csak fokozatosan erősödhet meg, a kormányunk az egyelőre szűk kerete elnére is fel kell vállalnia egy vállalkozásbarát politikát, hiszen a rendszerváltás utáni pezsgés követően a folyamatok lelassultak. Eléréséhez a kis- és középvállalkozásokat kellene kedvező hitelkonstrukciókkal, adócsökkentéssel, biztosabb alapon nyugvó szabályokkal támogatni (törvényi szabályozás, adópolitika), hiszen ezeknek helyzeti előnyük van (helyi tapasztalatok, piacismeret) a külföldi vállalatokkal szemben.

A külföldi tőkét (nem hot money!) főleg vegyes vállalatok létrehozásával lehet megkötni, de sok lehetőség rejlik a különleges gazdasági övezetek létrehozásában is (adómentesség).

Szükség lenne multinacionális magyar nagyvállalatokra is, ez japán mintára - állami létrehozás esetén - később magyar befektetőkhez kerülne (természetesen a tőzsdé bevonásával). Szintén állami szerepvállalásra van szükség a mezőgazdaságban átszervezéséhez. Az adók kivétel még korai. A tulajdonviszonyok rendezése után dán mintára kapitalista szövetkezetekből kell törölni a gazdákat. A munkaeszköz-felszerelés tőkénjekcióit kíván, de nagyobb teret kell biztosítani a falusi turizmusnak is.

Az adottságainknak megfelelő iparágakban kell tevékenykedni (nem lettünk a „vas és acél országa”). Hagyományainknak megfelelő a mezőgazdasági termelés, ezek export támogatással a nyugati piacon jól értékesíthető (főleg, ha csatlakozunk az EU-hoz). Nagy szakértelmet kíván az mikroelektronika, amely a XXI. század sikerágazata lehet, mivel nem kell túl nagy tőkét befektetni (ez az ágazatunk mi is versenyképes, de elmarad a nyugati színvonalól). Ásványkincstünk lehetővé teszi az építőipar fejlesztését. Volt állami vállalatok is be kell vonni a feldolgozóiparba, amely stratégiai hűzódagatza nőheti ki magát (cukor- és konzervgyártás, textilipar stb.).

A munkajog területén sok kívánnivalót hogy maga után, az érdekvédelem a demokrácia egyik alapköve kellene legyen. A szakszervezeteket is be kell vonni a döntéshozásba!

Vállalatok belül is szükség van a megújulásra. Az innováció csak folyamatos továbbképzéssel, a szervezeti rendszer kreativitással és szaktudással jobban kihasználó átrendezésével oldható meg.

Pónicz György Márk

(Állandó szerzőnk, dr. Csath Magdolna professzor vitaindítójára érkezett vélemények közlését jövő héten folytatjuk.)